



+6.000
+5.000
+4.000
+3.000
+2.000
+1.000

Referenzen

RBI ControlPLUS



Stadtverwaltung Lampertheim

Ihr Business-Intelligence-System ist für die Stadt Lampertheim schnell zum unverzichtbaren Werkzeug geworden. Das Controlling-Instrument stärkt auch das Verantwortungsbewusstsein der Fachbereiche, Ziele und finanzielle Mittel im Einklang zu halten.

Finanzen im Griff

Immer komplexer werdende Daten- und Informationsströme, verbunden mit erhöhtem Kommunikationsbedarf und gesetzlichen Berichtspflichten stellen IT-Verantwortliche und Führungskräfte in den Kommunen vor große Herausforderungen. Verstärkt gefragt ist daher der Einsatz von Business-Intelligence-Lösungen (BI). Auch die Stadt Lampertheim geht seit dem Jahr 2012 diesen Weg und zieht eine in jeder Hinsicht positive Zwischenbilanz.

Lampertheim hat sich frühzeitig mit den Themen Finanz-Controlling und Berichtswesen auseinandergesetzt. Nachdem die Struktur und die Organisation aufgebaut waren, hat die Stadt eine Lösung gesucht, welche die individuellen Vorgaben umsetzt, einen barrierefreien Zugang zur Finanz-Software gewährleistet und gleichzeitig benutzerfreundlich und somit akzeptanzfördernd für die Mitarbeiter ist. Entschieden hat sich die Stadt für die Lösung ControlPLUS der Firma RBI Solutions. In Zusammenarbeit mit dem Hersteller ist die Software optimiert und angepasst worden.

Das System ist in Lampertheim schnell zum unverzichtbaren Werkzeug für Mitarbeiter und Führung geworden. Den Einstieg gab die in der Gemeindehaushaltsverordnung geregelte gesetzliche Berichtspflicht gegenüber der Gemeindevertretung, die auch in vielen anderen Bundesländern besteht. Hintergrund ist, dass nur regelmäßige und aktuelle Informationen eine zielgerichtete und erfolgsorientierte Steuerung und die rechtzeitige Einleitung von Gegenmaßnahmen im Falle eklatanter Abweichungen ermöglichen. Die Umsetzung dieser Vorgaben bei gleichzeitiger Aufwandsminimierung ist mit RBI ControlPLUS ideal gelungen, denn das Verfahren setzt direkt auf das Finanzwesen der Stadt auf und bezieht alle relevanten Daten just in time aus dem laufenden Buchungssystem. Aktualität ist so jederzeit gewährleistet – eine Grundvoraussetzung für verlässliche Berichte und die Akzeptanz der Mitarbeiter und Führungsspitze.

Auch der administrative Aufwand wird durch diese Systematik erheblich reduziert, da die Aufbereitung der Berichte quasi auf Knopfdruck erfolgt. So werden Pro-

dukt- und Budgetberichte sowie ein spezieller Bericht für den Haupt- und Finanzausschuss erzeugt, die es leicht machen, die gesteckten Ziele mit den eingesetzten Ressourcen und finanziellen Mitteln in Relation zu setzen – der Zielerreichungsgrad bleibt stets im Blick. Kurz- und mittelfristige Entwicklungen lassen sich anhand des bisherigen Verlaufs über die Hochrechnungsfunktionen von RBI ControlPLUS prognostizieren. Das erlaubt es, nicht nur den Status quo zu betrachten, sondern auch die zukünftige Entwicklung zu analysieren.

Für die schnelle Übersicht helfen insbesondere das für jeden Nutzer individuell konfigurierbare Dashboard und die Ampelfunktionen des Systems. So können sich in Lampertheim sowohl die Fachbereichsleiter, die für die Budgets verantwortlich zeichnen, als auch die Gemeindevertreter schnell informieren, auf das Wesentliche konzentrieren und die entsprechenden Maßnahmen leicht überwachen. Im Falle von Planabweichungen müssen die Ursachen erläutert und der weitere Verlauf dargestellt werden. Hierzu dienen die Erläuterungsfunktionen in RBI ControlPLUS, mit denen direkt im Verfahren Texte erfasst und komplette Dokumente, zum Beispiel aus Word oder Excel, angehängt werden können.

Gregor Ruh, Leiter des Fachbereichs Finanzen bei der Stadt Lampertheim, sagt: „Die Umsetzung des Berichtswesens mit RBI hat dazu geführt, das dezentrale Verantwortungsbewusstsein für den erfolgsorientierten Haushaltsvollzug in den Fachbereichen zu stärken und mehr Verständnis für die komplexen doppelten Zusammenhänge zu erreichen. Zudem konnten die Kommunikation und Informationsweitergabe deutlich beschleunigt und vereinfacht werden.“ Die einheitliche Oberfläche der Software und die einfache Bedienung in der gewohnten Browser-Umgebung hätten dazu beigetragen, dass das System von den Anwendern sehr gut angenommen wurde und die Umsetzung der neuen Steuerungs- und Berichtssystematik hohe Akzeptanz gefunden hat, so der Fachbereichsleiter weiter.



Die positiven Erfahrungen mit dem Reporting- und BI-Tool waren für die Kommune Grund genug, in einem weiteren Schritt auch die Finanzplanung auf RBI ControlPLUS umzustellen, eine modulare Erweiterung des Verfahrens, die über die Funktionen eines üblichen BI-Systems deutlich hinausgeht. Auch hier erfolgt die bidirektionale Anbindung an das Finanzverfahren der Verwaltung. Ohne dass die Anwender spezifische Kenntnisse vom Fachverfahren haben müssen, ist nun eine komplett IT-gestützte Haushaltsstellen-, Budget- und Produktplanung möglich. Die Mitarbeiter erfassen ihre Mittelanmeldungen mit allen notwendigen Erläuterungen und Dokumenten dezentral im Browser. Nach bestätigter Freigabe stehen die Werte sofort dem Fachbereich Finanzen zur Verfügung und können geprüft und übernommen oder mit Kommentar an den Erfasser zurückgegeben werden. Die Haushaltsplanung erfolgt mithin in mehreren Verhandlungsphasen bis zur abschließenden Bestätigung und Verabschiedung.

Artikel erschienen in Kommune21, Ausgabe 5/2014, S. 42f., Autor: Guido Hennemann

Alle Rechte vorbehalten. Vollständige oder teilweise Verfielvältigung, Weiterverarbeitung oder Speicherung in einem Datenerfassungssystem oder mit elektronischen bzw. mechanischen Mitteln, Fotokopieren oder Aufzeichnungsgeräten nur nach vorheriger schriftlicher Zustimmung.

Bildnachweis:
Foto auf S. 4. mit freundlicher Genehmigung der Stadt Lampertheim





FAZIT

„Ohne zeitaufwändige Schulung der Mitarbeiter sind wir jetzt in der Lage, durchgängig medienbruchfrei zu planen, zeitnah zu analysieren und zielorientiert zu entscheiden. RBI ControlPLUS ist für uns ein hervorragendes, organisationsunterstützendes Hilfsmittel mit echtem Mehrwert und Effizienzgewinn. In enger Kooperation mit dem Software-Hersteller RBI ist es gelungen, anhand unserer Vorgaben ein für Lampertheim maßgeschneidertes System auf die Beine zu stellen, das Arbeitsvorgänge beschleunigt, den administrativen Aufwand minimiert und für eine größere Transparenz der doppelten Daten und Überschaubarkeit der komplexen Finanzströme sorgt.“

Gregor Ruh, Leiter FB Finanzen, Stadt Lampertheim

DIE STADT LAMPERTHEIM

Die südhessische Stadt Lampertheim ist mit mehr als 31 TSD Einwohnern drittgrößte Stadt im Kreis Bergstraße und grenzt an Worms, Mannheim und Ludwigshafen.

Die oberrheinische Tiefebene mit dem Stadtwald und dem Naturschutzgebiet Biedensand macht Lampertheim zu einem lebendigen Mittelzentrum im Rhein-Main-Neckar Raum. Die Nähe zu den Ballungsgebieten bieten Arbeitnehmern naturnahe Wohngebiete mit kurzen Anfahrtswegen. Die leistungsstarke Infrastruktur bietet kleinen und mittelständischen Unternehmen ideale Voraussetzungen.



Axel Stephan und Joachim Buhlmann
Geschäftsführer RBI Solutions GmbH

INFORMIEREN SIE SICH IN UNSEREN PRODUKTFLYERN ÜBER DIE THEMEN:

- Haushalts- und Finanzplanung
- Budget- und Produktcontrolling
- Kennzahlen
- Liquiditätsplanung und Auskunft
- Interaktive Budget- und Planübersichten
- Forderungsbewertung

RBI Solutions GmbH
Mozartstraße 3
04416 Markkleeberg

Telefon: 0341 / 333 999 82
info@rbi-solutions.de
www.rbi-solutions.de



Zur Internetseite